

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL  
ESCOLA DE EDUCAÇÃO FÍSICA, FISIOTERAPIA E DANÇA  
CENTRO DE ESTUDOS OLÍMPICOS

# projeto referências

REFERÊNCIAS PARA O ESPORTE  
DE ALTO RENDIMENTO BRASILEIRO



# projeto referências

REFERÊNCIAS PARA O ESPORTE  
DE ALTO RENDIMENTO BRASILEIRO

## Organizadores

Alan de Carvalho Dias Ferreira  
Alberto Reinaldo Reppold Filho

### Ficha Catalográfica

P964

Projeto Referências: [recurso eletrônico] : referências para o esporte de alto rendimento brasileiro / organizadores: Alan de Carvalho Dias Ferreira, Alberto Reinaldo Reppold Filho. Porto Alegre : UFRGS, Centro de Estudos Olímpicos, 2017. 40 p. : il. color

1. Esportes – Brasil . 2. Projeto Referências. I. Ferreira, Alan de Carvalho Dias, coord. II. Reppold Filho, Alberto Reinaldo, coord. III. Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Centro de Estudos Olímpicos.

CDU: 796(81)

ISBN: 978-85-66094-20-9



# CRÉDITOS

## UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL

Reitor: Rui Vicente Oppermann

Vice-Reitora: Jane Fraga Tutikian

## ESCOLA DE EDUCAÇÃO FÍSICA, FISIOTERAPIA E DANÇA

Diretor: Ricardo Demétrio de Souza Petersen

## CENTRO DE ESTUDOS OLÍMPICOS

Coordenador: Alberto Reinaldo Reppold Filho

## PROJETO REFERÊNCIAS

Coordenador: Alberto Reinaldo Reppold Filho

Vice-coordenador: Flávio Antonio de Souza Castro

Gerente: Alan de Carvalho Dias Ferreira

## ORGANIZADORES

Alan de Carvalho Dias Ferreira, Alberto Reinaldo Reppold Filho

Equipe: Ana Lúcia de Moura Rodrigues, Augusto Pedretti, Ariel Behr, Alberto Kleemann, Alberto Rainha de Castro, Adroaldo Cezar Araujo Gaya, Bárbara Kely Conceição Maia, Conrado Paiva Brunacci, Carla Santos Ferreira, Carolina Mendes de Jesus, Carlos Eduardo Schnerwald da Silva, Camila Costa Dutra, Denise Martins Chagas, Daniel Bruno de Castro Reis, Daiane Alves de Sousa, Eduardo Pinto Machado, Eliane Nogueira dos Santos, Everaldo Luis Daronco, Ezequiel da Rosa Medeiros, Felipe Henrique Freitas Sitônio, Felipe Magno, Felipe Marchetti, Francisco Ramos Milanez, Felipe Florêncio Fernandes, Glauber Saraiva Cruz, Gisele Kede Flor Ocampo, Gustavo da Silva Duarte, Gabriel Manzoni Moreira, José Luis Duarte Ribeiro, Júlio Brugnara Mello, Julio Estevan Ghiggi Morales, Matheus Nietto, Mariana Motta Camarinha, Michele Ferrão Miranda, Nicolas Caballero Lois, Orlando Ferraccioli Filho, Paulo Emerson Prestes Sefrin, Patrícia Feitosa Ramos, Ricardo de Assis Moreira, Roberto Peixoto de Araújo, Rui Campos do Nascimento, Raul Roberto Ribeiro Mourão, Tiago Coimbra Nogueira, Vitor da Cruz Melo, Willian Sávio Belarmino Lemos, Wilson Alves de Oliveira Junior.

## PROJETO GRÁFICO

Priscila Zavadil e Antonio Silveira | Design UFRGS

## FOTOGRAFIAS

Danilo Borges, Franciso Medeiros, Roberto Castro, Miriam Jeske, Gabriel Heusi e André Motta | Ministério do Esporte.

# PREFÁCIO

**PROF. DR. ALBERTO REINALDO REPPOLD FILHO**

O esporte é um componente essencial da sociedade contemporânea, assumindo cada vez mais importância econômica, política e social. Em todo mundo, os jornais e os canais de rádio e televisão diariamente dedicam espaços consideráveis ao noticiário esportivo. Nas redes sociais, o esporte é acompanhado e discutido por milhões de usuários(as). É crescente o número de pessoas engajadas no esporte como praticantes e expectadores.

A participação dos governos ampliou-se, com volumosas somas de recursos destinados a projetos esportivos. Vários países dispõem de ministérios e secretarias para tratar das políticas esportivas. O esporte integra também políticas de saúde, educação, cultura, segurança e inclusão social.

A indústria do esporte mobiliza diferentes segmentos, com uma variedade de bens e serviços destinados a públicos diversos. São enormes os recursos financeiros mobilizados pelos megaeventos esportivos. Neste cenário, o Esporte de Alto Rendimento ocupa lugar de destaque. Os países realizam esforços de toda a ordem para que seus atletas conquistem medalhas em competições esportivas internacionais.

Os fatores que levam ao sucesso no cenário esportivo internacional são hoje bem conhecidos da comunidade esportiva: governança; recursos humanos e financeiros; instalações e equipamentos; suporte aos atletas; ciência, tecnologia e inovação no esporte; entre outros. Para o planejamento e a decisão acertados, são necessárias informações confiáveis e atualizadas.

Ciente desta necessidade, o Ministério do Esporte, por meio da Secretaria Nacional de Esporte de Alto Rendimento, e com a parceria do Centro de Estudos Olímpicos da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, desenvolveu o Projeto Referências, que disponibiliza um conjunto de informações, sistematizadas e de fácil acesso, sobre o esporte brasileiro, destinado a todos(as) que tomam decisão, planejam e gerenciam o esporte no país.

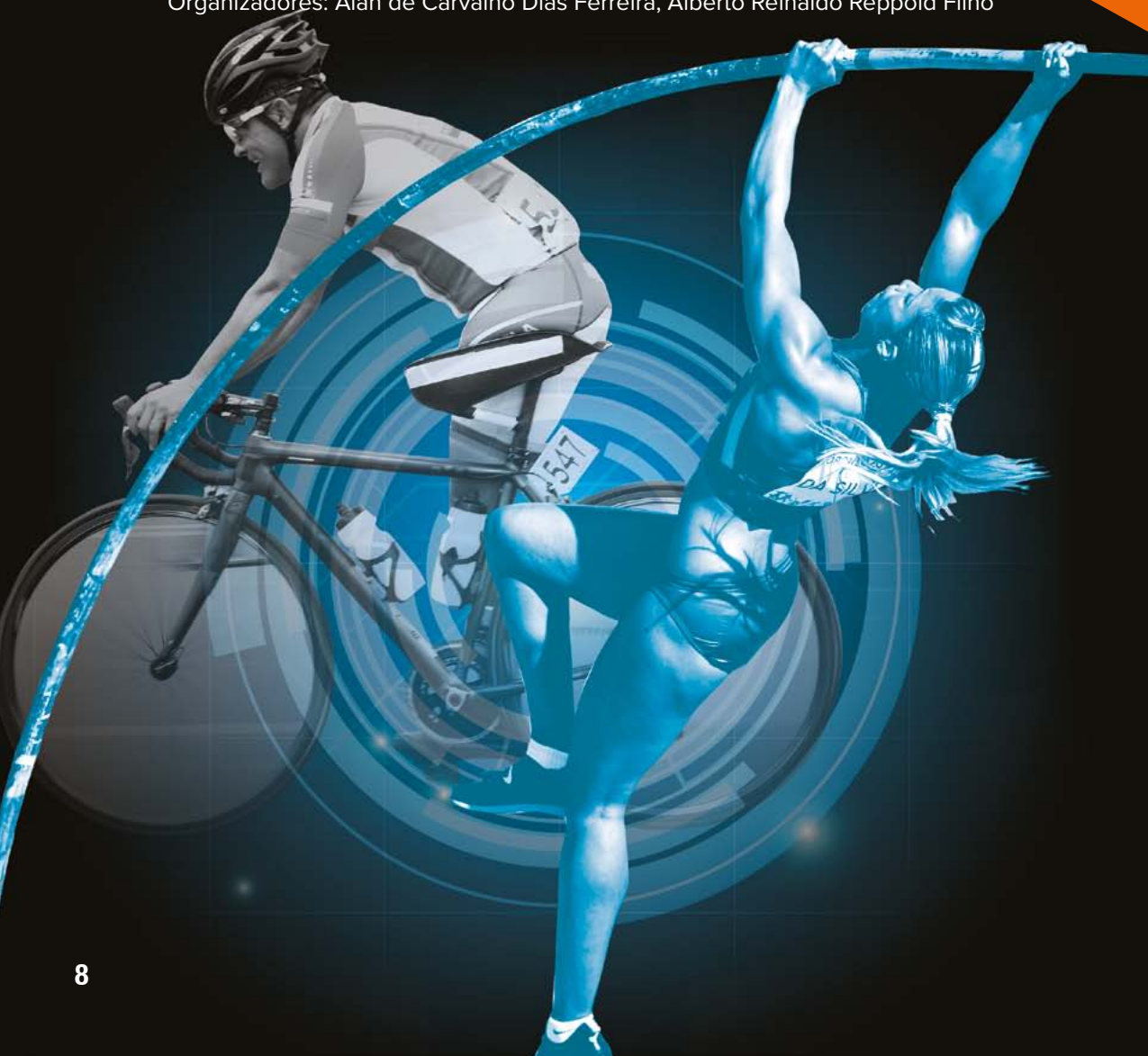


# 01.

# PROJETO

## REFERÊNCIAS

Organizadores: Alan de Carvalho Dias Ferreira, Alberto Reinaldo Reppold Filho



Tornar o Brasil uma potência esportiva é um desafio que se coloca ao poder público e aos demais segmentos da sociedade vinculados ao esporte de alto rendimento.

Isto passa, necessariamente, por uma proposta eficiente e inovadora de gestão das informações do esporte brasileiro. Um projeto que articule e objetive o desenvolvimento nacional do esporte; uma rede de informações que possa ser atualizada permanentemente para garantir gestão e investimentos eficientes, contribuindo para um aumento significativo de resultados e conquistas esportivas internacionais.

Em um mercado altamente competitivo, a análise e gestão da informação tornam-se cada vez mais importantes para uma eficiente tomada de decisão e, para o sucesso do esporte brasileiro, isso não é diferente.

O Projeto Referências, uma iniciativa da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, por meio do Centro de Estudos Olímpicos, em parceria com o Ministério do Esporte, desenvolve um banco de dados que contempla as características de:

**165**  
**ESPORTES** DE ALTO RENDIMENTO em **8**  
**DIMENSÕES** DE ANÁLISE

**RELACIONANDO OS FATORES DE SUCESSO ESPORTIVO**

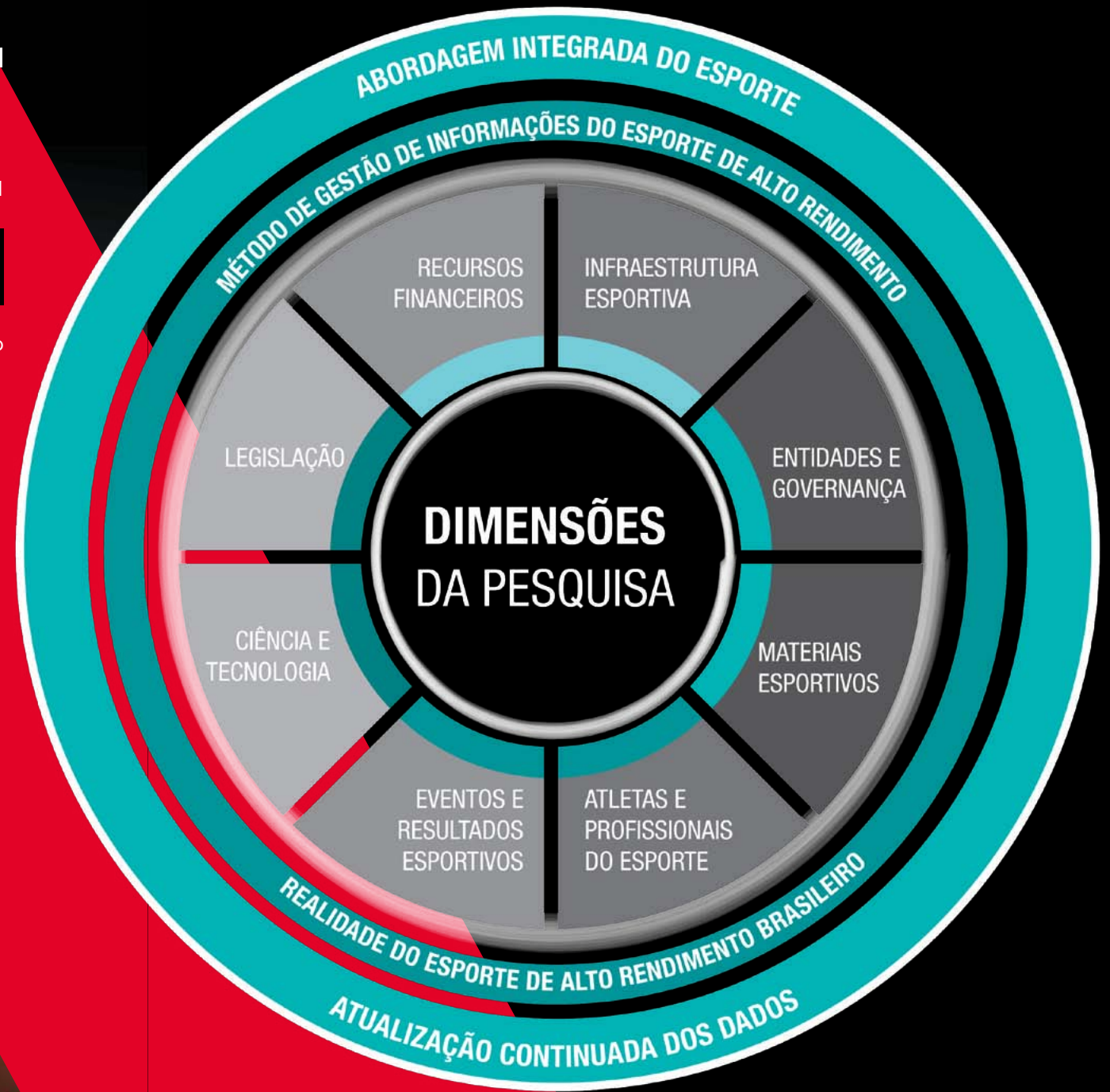
Esse modelo de gestão permite **atualização permanente** e **integração das informações**, aliada a uma maturidade analítica que possibilita **diagnósticos precisos** e **predição de cenários**.

Além de buscar um novo patamar em gestão esportiva no país, o Projeto Referências visa uma promoção do esporte como um todo, deixando um legado à sociedade brasileira.

# 02. REDE

## DE INFORMAÇÕES

Organizadores: Alan de Carvalho Dias Ferreira, Alberto Reinaldo Reppold Filho



# 2.1

## RECURSOS FINANCEIROS

Organizadores: Ariel Behr, Carlos Eduardo Schnerwald da Silva, Conrado Paiva Brunacci

Rio2016

### DIMENSÕES

- FONTE**
- Convênios e contratos de repasses
  - Bolsa-Atleta
  - Lei de Incentivo ao Esporte
  - Bolsa-Pódio
  - Descentralizações
  - Empresas estatais
  - Agnelo Piva
  - Recursos de entidades
  - Patrocínio de empresas privadas

- APLICAÇÃO**
- Atletas
  - Recursos humanos
  - Treinamento
  - Competição
  - Material e equipamento
  - Instalações esportivas

Recursos públicos e privados investidos no Esporte de Alto Rendimento, seus destinos e suas formas de aplicação

- DESTINO**
- Atletas
  - Entidades esportivas
  - Entidades da adm pública
  - Instituições de ensino
  - Empresas privadas
  - Sistema S

# 2.2

## INFRAESTRUTURA ESPORTIVA

Organizadores: Camila Costa Dutra, Everaldo Luis Daronco, Denise Martins Chagas, Felipe Magno, José Luis Duarte Ribeiro

Locais utilizados para o treinamento e a competição esportiva.

ESPAÇOS NATURAIS  
ESTRUTURADOS

ESPAÇOS ESPORTIVOS

ESPAÇOS CONSTRUÍDOS

INFRAESTRUTURA

INSTALAÇÕES  
ESPORTIVAS

MATERIAIS E  
EQUIPAMENTOS

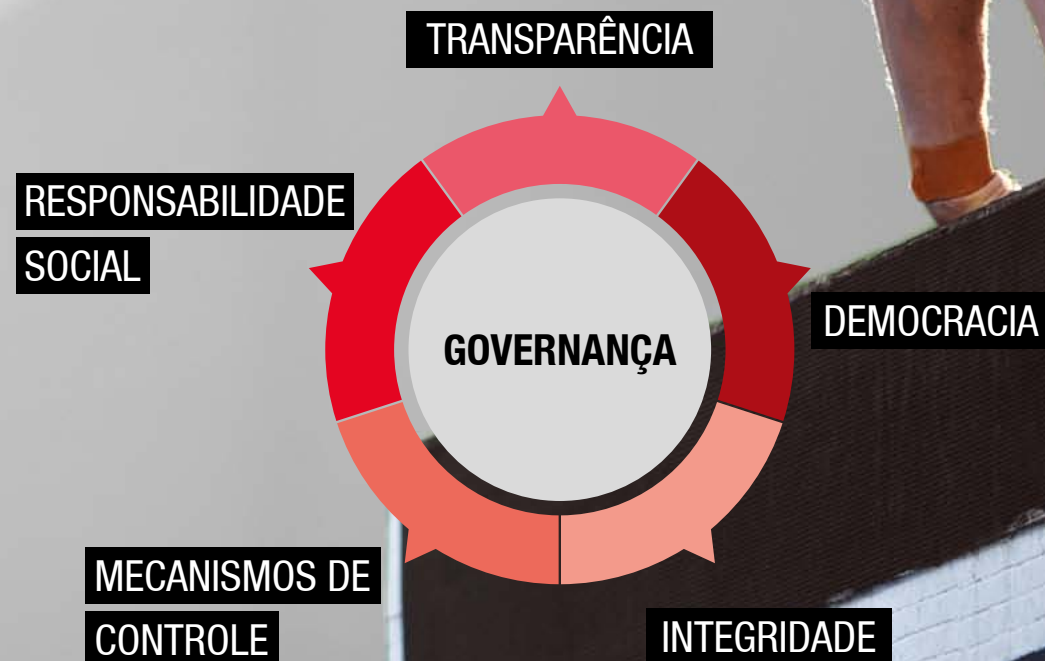
DIMENSÕES

# 2.3

## ENTIDADES E GOVERNANÇA

Organizadores: Felipe Marchetti, Roberto Peixoto de Araújo, Alan de Carvalho Dias Ferreira

Entidades públicas e privadas, nacionais, estaduais e municipais, que administram as instalações e as competições esportivas, que são fontes de recursos financeiros e que produzem ciência e tecnologia ligadas ao esporte. Banco de dados e análise dos pilares norteadores para a gestão e governança dessas entidades



DIMENSÕES

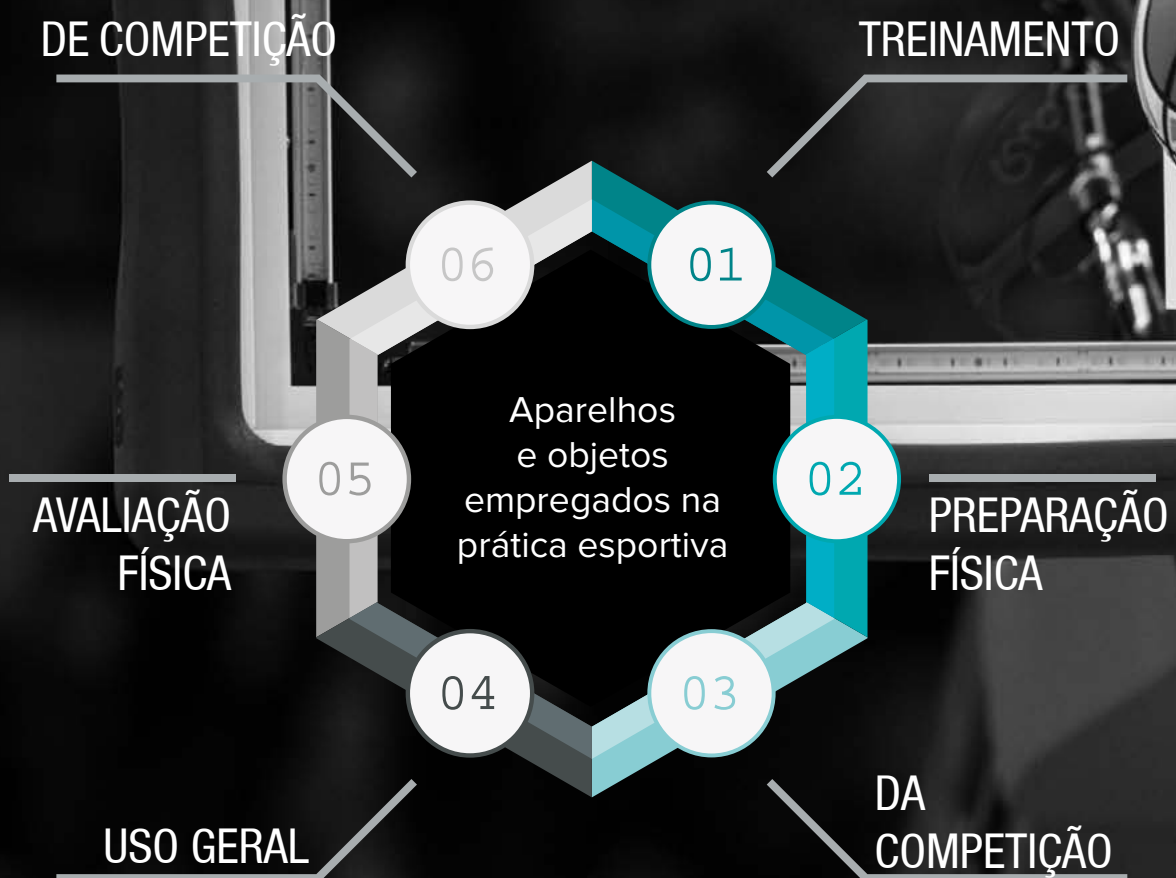


## DIMENSÕES

# 2.4

## MATERIAIS ESPORTIVOS

Organizadores: Rui Campos do Nascimento,  
Conrado Paiva Brunacci



## DIMENSÕES

ATLETAS

DIRIGENTES

GESTORES

TREINADORES

PREPARADORES

FÍSICOS

ÁRBITROS

EQUIPE  
MULTIDISCIPLINAR

# 2.5

## ATLETAS E PROFISSIONAIS DO ESPORTE

Organizadores: Felipe Florêncio Fernandes, Gisele Kede Flor Ocampo,  
Adroaldo Cezar Araujo Gaya

Atletas federados e profissionais contratados por entidades esportivas.

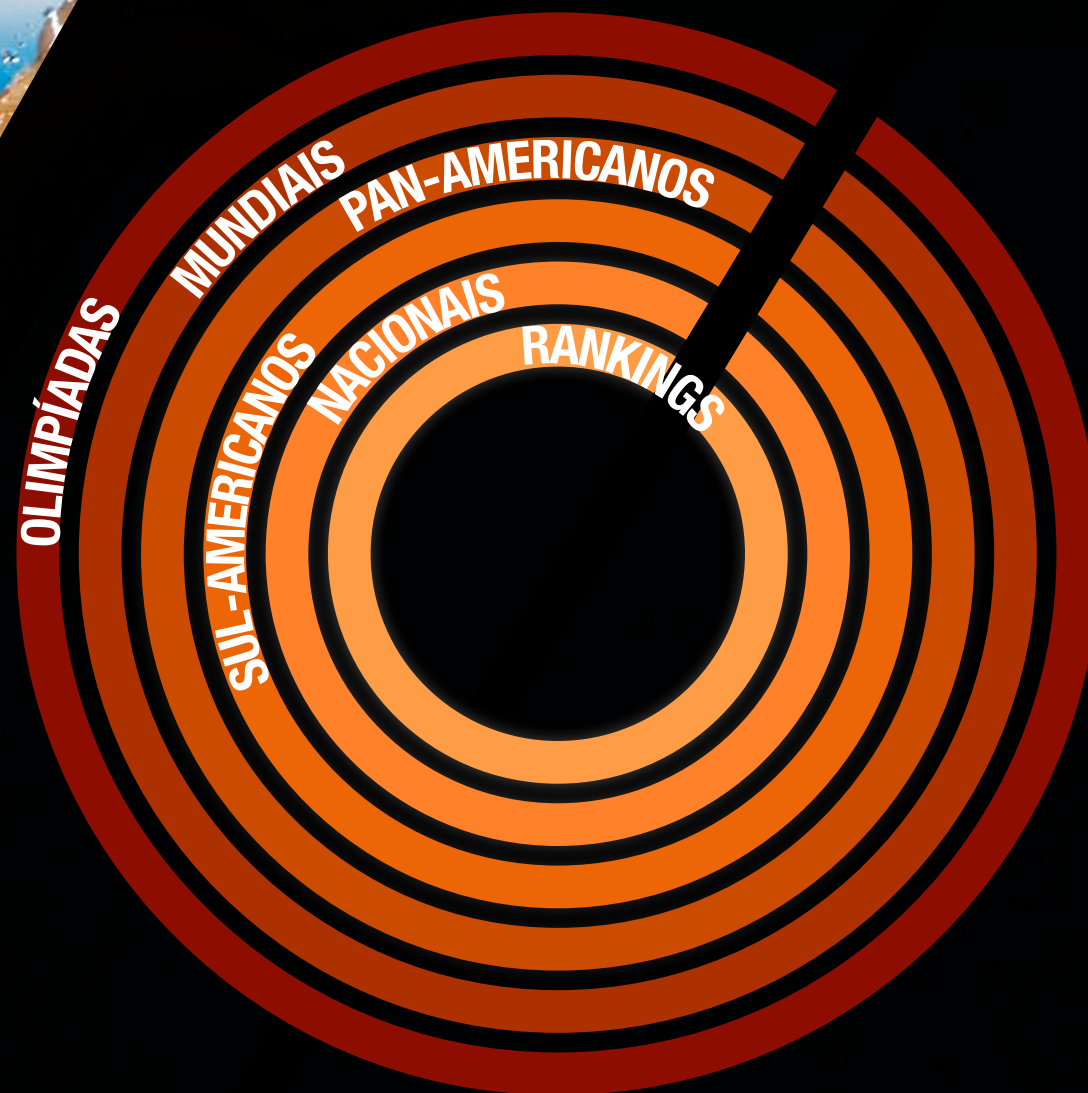
# 2.6

## EVENTOS E RESULTADOS ESPORTIVOS

Organizadores: Patrícia Feitosa Ramos, Mariana Motta Camarinha, Alan de Carvalho Dias Ferreira

Eventos esportivos organizados por entidades nacionais e internacionais, com a participação de atletas, clubes e seleções brasileiras.

DIMENSÕES



## DIMENSÕES

Elementos envolvidos na produção, na distribuição e no consumo da ciência e tecnologia ligada ao esporte.



# 2.7 CIÊNCIA E TECNOLOGIA

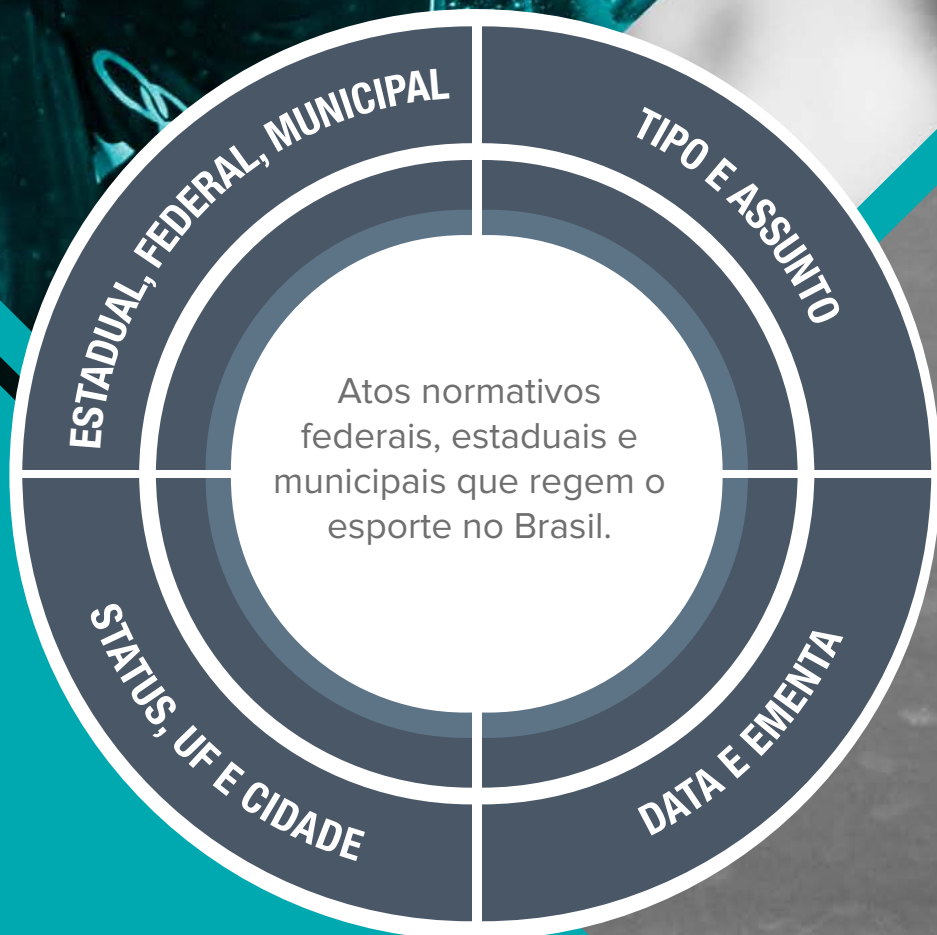
Organizadores: Gisele Kede Flor Ocampo, Nicolas Caballero Lois,  
Alberto Reinaldo Reppold Filho

# 2.8

## LEGISLAÇÃO

Organizadores: Felipe Henrique Freitas Sitônio, Alberto Reinaldo Reppold Filho

DIMENSÕES



# 03. ESPORTES OLÍMPICOS



- Atletismo
- Badminton
- Basquetebol
- Boxe
- Canoaagem
- Ciclismo
- Esgrima
- Futebol
- Ginástica
- Golfe
- Handebol
- Hipismo
- Hóquei sobre a grama
- Judô
- Levantamento de peso
- Lutas
- Nado sincronizado
- Natação
- Pentatlo moderno
- Polo aquático
- Remo
- Rugby
- Saltos ornamentais
- Taekwondo
- Tênis
- Tênis de mesa
- Tiro com arco
- Tipo esportivo
- Triatlo
- Vela
- Voleibol
- Vôlei de praia

# 04. ESPORTES PARALÍMPICOS



Atletismo paralímpico  
Basquetebol em cadeira de rodas  
Bocha  
Canoagem paralímpica  
Ciclismo de estrada paralímpico  
Ciclismo de pista paralímpico  
Esgrima em cadeira de rodas  
Futebol de 5  
Futebol de 7  
Goalball  
Halterofilismo  
Hipismo paralímpico  
Judo paralímpico  
Natação paralímpica  
Remo paralímpico  
Rúgbi em cadeira de rodas  
Tênis de mesa paralímpico  
Tênis em cadeira de rodas  
Tiro com arco paralímpico  
Tiro esportivo paralímpico  
Triatlo paralímpico  
Vela adaptada  
Vôlei sentado





# 05. BUSINESS INTELLIGENCE

Organizadores: Gabriel Manzoni Moreira, Alberto Rainha de Castro, Wilson Alves de Oliveira Junior, Alan de Carvalho Dias Ferreira

O **Business Intelligence** (BI) consegue coletar dados de diversas fontes, organizá-los, analisá-los e compartilhá-los. Com isso, transforma informações relevantes em importantes decisões gerenciais.

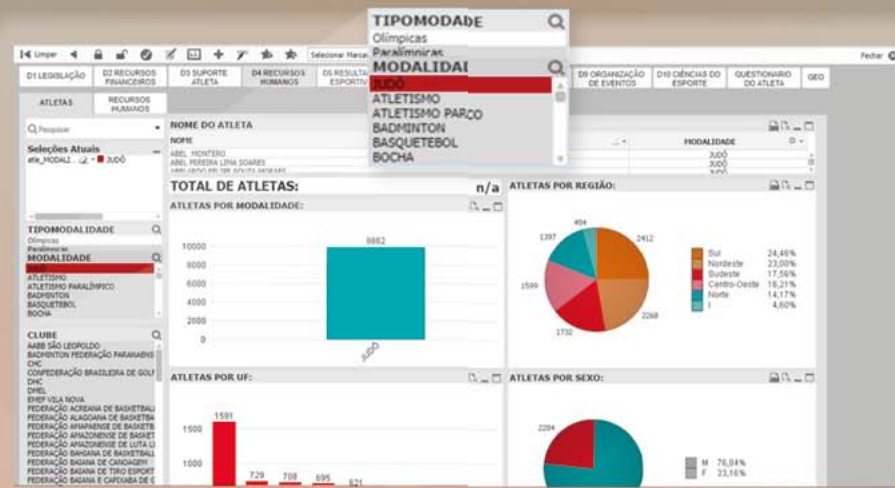
O Projeto Referências utiliza a Inteligência de Negócios para que o governo e as entidades esportivas possam visualizar indicadores, possibilitando entender os erros e acertos do passado, compreender a situação atual do Esporte de Alto Rendimento brasileiro e, o mais importante, ter uma base sólida para a implementação de mudanças que visam projetar, com maior assertividade, o futuro do esporte no Brasil.

Ouro Rio 2016

3 Ouros, 2 Pratas e 4 Bronzes em Mundiais  
1 Ouro, 3 Pratas e 2 Bronzes em Panamericanos

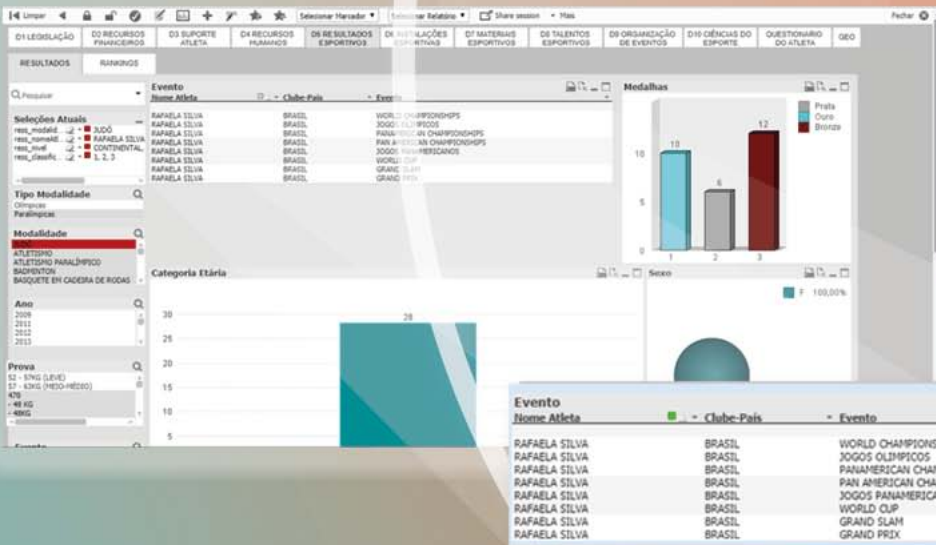
Participou de  
21 eventos internacionais

Atleta: Rafaela Silva



Entidade: Confederação Brasileira de Judô

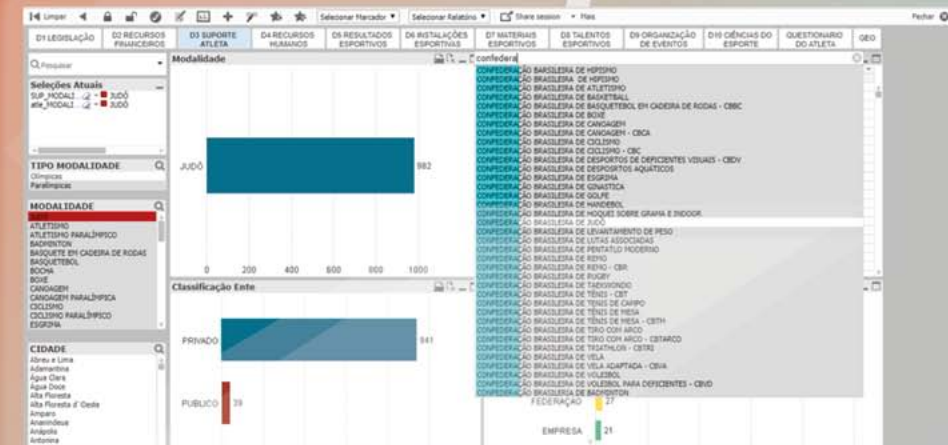
Dispõe de mais de  
1200 instalações  
esportivas no país



Recebeu 6 Bolsas-A atleta  
125.750 reais  
como Bolsa-atleta

Recebeu 360 mil reais  
como bolsista Atleta Pódio

Recebeu mais de  
33 milhões  
de estatais



Recebeu R\$ 27.179.779  
em convênios

R\$ 34.136.078,96  
da Lei Agnelo Piva

R\$ 35.729.358  
da Lei de Incentivo ao Esporte

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HANDEBOL  
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE HOQUEI SOBRE GRAMA E INDOOR  
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ  
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE LEVANTAMENTO DE PESO  
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE LUTAS ASSOCIADAS

Organizou mais de  
87 eventos esportivos

# 06. O FUTURO NO PRESENTE

É fato que o desenvolvimento de ações eficientes passa pelo conhecimento da realidade que permeia o Esporte de Alto Rendimento no país. Com isso, é possível auxiliar significativamente na tomada de decisão, definindo diretrizes, consolidando programas e ações, indicando prioridades, metas e requisitos para sua execução.

Além disso, é possível explicitar responsabilidades das entidades privadas, dos órgãos e entidades da União, mecanismos de integração e coordenação com os integrantes do Sistema Nacional do Desporto, definindo mecanismos de monitoramento e avaliação. Neste aspecto, reside a importância do Projeto Referência como fonte de informações qualificadas e subsídios para o planejamento de ações e políticas que atendam aos anseios do segmento esportivo, bem como da sociedade brasileira.







projeto  
referências

[www.projetoreferencias.com.br](http://www.projetoreferencias.com.br)

 [facebook.com/projetoreferencias](https://facebook.com/projetoreferencias)

 [youtube.com/user/projetoreferencias](https://youtube.com/user/projetoreferencias)

 [@projetoreferencias](https://instagram.com/projetoreferencias)

**Realização:**

